



PLAN ESTRATEGICO QUINQUENAL

2011-2015

Versión 1.0

19 de diciembre de 2011

Editores

Fernando Castillo (Asociación Calidris, Colombia), Ian Davidson (Nature Canada, Canadá), Charles Duncan (Oficina Ejecutiva de la RHRAP, EE.UU.), Deborah Hahn (Asociación de Agencias de Pesca y Vida Silvestre, EE.UU.), Diego Luna Quevedo (Oficina Ejecutiva de la RHRAP, Chile), Taej Mundkur (Wetlands International, Países Bajos), y Rosa María Vidal (Pronatura Sur, México)

Red Hemisférica de Reservas para Aves Playeras

76 Emery Street

Portland, Maine 04102-3707 U.S.A.

cduncan@manomet.org

Tel: 207-871-9295

Fax: 207-842-6496

www.whsrn.org

Citar así: F. Castillo, I. Davidson, C. Duncan, D. Hahn, D. Luna Quevedo, T. Mundkur, y R. M. Vidal, 2011. Plan Estratégico Quinquenal, 2011-2015, de la Red Hemisférica de Reservas para Aves Playeras, v. 1.0. Manomet Center for Conservation Sciences, Manomet, Massachusetts, EE.UU.

CONTENIDO Y APÉNDICES

Resumen Ejecutivo	Página 3
I Introducción	5
II Misión, Visión y Principios Orientadores de la RHRAP	9
III Metas y Objetivos	10
IV Resultados de Conservación	12
V Liderazgo y su Implementación	14
VI Recursos	15
VII Evaluación y Monitoreo	17
VIII. Agradecimientos	17
Anexo I: Matriz de Plan Estratégico	19
Anexo II: Organigrama	28
Anexo III: Sitios actuales y potenciales de la RHRAP por país	29

Resumen Ejecutivo

El hemisferio occidental es el hogar de una gran diversidad y abundancia de especies de aves playeras; algunas de estas especies migran por toda la longitud de las Américas. Las aves playeras endémicas que se reproducen en Sudamérica constituyen uno de los grupos de aves menos conocidos en el mundo. Estas especies y los hábitat que utilizan enfrentan graves amenazas: la pérdida y modificación de hábitat, una sobrepesca que afecta los recursos alimenticios, la caza, y los efectos de un cambio climático antropogénico. En consecuencia, más de la mitad (28) de las 53 especies de aves playeras que se reproducen en Norteamérica está en grave riesgo; algunas de ellas, como el Playero Rojo (*Calidris canutus*) y el Playero Semipalmado (*C. pusilla*) están disminuyendo en número en más de 80% en los últimos 30 años.

La misión de la Red Hemisférica de Reservas para Aves Playeras (RHRAP) es conservar las especies de aves playeras y sus hábitat a través de las Américas mediante una red de sitios clave. Nuestra visión es la de poblaciones saludables de aves playeras que deleiten y beneficien las generaciones humanas actuales y futuras. Los sitios que las aves playeras necesitan para vivir son designadas y manejadas para la conservación eficaz de todas las especies de aves playeras de las Américas.

Las metas de la RHRAP son: (1) Asegurar el manejo sostenible de todos los sitios de la Red para proporcionarle una adecuada conservación a las aves playeras y sus hábitat; (2) Facilitar la comunicación, el intercambio de información y el compartir de experiencias entre la Red; (3) Fortalecer la capacidad de la RHRAP para abordar los asuntos que afectan la conservación de los sitios de la RHRAP; (4) Fortalecer la capacidad financiera y técnica de la RHRAP (con enfoque en la Oficina Ejecutiva) para implementar de manera efectiva el Plan Estratégico, y (5) Fortalecer las alianzas existentes y buscar nuevos aliados con actores interesados que participen en actividades que promuevan la conservación de los sitios para aves playeras. Dentro de cada una de estas metas se describen los objetivos específicos. Estos se encuentran detallados en el Anexo 1. Los programas de trabajo de la Red se derivan de estos objetivos.

Tres grupos son los principales ejecutores de la misión de la Red. Ellos son: (1) Los Socios de los Sitios, las personas que trabajan en cada sitio de la RHRAP; (2) los Socios de la Red, las organizaciones que apoyan a la Red en general, y (3) el Consejo Hemisférico con apoyo de la Oficina Ejecutiva. Las funciones y responsabilidades de estos grupos se delinean en un organigrama en el Anexo II.

El liderazgo de la Red se produce en una variedad de escalas, en función de las necesidades de los socios de los Sitios y de la Red. El Consejo Hemisférico es la entidad con responsabilidad final sobre toda la red y los asuntos que afectan al programa de la RHRAP en su conjunto. Los Consejos Nacionales, donde corresponde, diseñan y realizan actividades pertinentes que

contribuyen al logro de la misión de la Red. La Oficina Ejecutiva de la Red es una función del Centro Manomet para las Ciencias de la Conservación (en adelante, Manomet) y proporciona servicios esenciales de apoyo a los componentes de la red. Véase el organigrama en el Anexo II.

Las metas y objetivos del programa de la RHRAP concuerdan con aquellos para especies migratorias y sus hábitat que tienen la Convención Ramsar, la Convención sobre Especies Migratorias, el Convenio sobre la Diversidad Biológica así como otras iniciativas importantes como la Iniciativa de Especies Migratorias del Hemisferio Occidental, el Programa de Áreas Importantes para las Aves de BirdLife International y el programa del Censo de Aves Acuáticas Neotropicales de Wetlands International. La RHRAP trabaja para desarrollar y reforzar sinergias con estos programas marco a fin de lograr la conservación efectiva de las aves playeras migratorias y sus hábitat.

I. INTRODUCCION

La conservación efectiva de las aves playeras debe abordar tres retos inherentes: 1) las aves playeras están entre los animales más migratorios del planeta y requieren de una acción concertada a través de una enorme geografía; 2) muchas especies se congregan en altas densidades en una pequeña cantidad de sitios críticos de escala, y 3) los hábitat costero y de humedales se han estado perdiendo o degradando aún más rápido que otros tipos de hábitat. Los efectos del cambio climático intensifican estos tres retos.

La Red Hemisférica de Reservas para Aves Playeras (RHRAP) se estableció en 1985 conforme crecía en los biólogos su preocupación ante las amenazas enfrentadas por los sitios críticos de escala y las áreas de invernación de las aves playeras. La RHRAP fue creada para identificar estas áreas y promover su conservación a través del reconocimiento de una red internacional de sitios, incluyendo áreas de reproducción y de “invernada”¹, así como también sitios de tránsito o escala durante la migración. Al momento de este escrito (julio de 2011) se han registrado en la Red 85 sitios en 13 países. Los “sitios” pueden variar de dimensión: pueden ser una sola cuenca o sección de playa, una serie de humedales, o un paisaje de gran tamaño. En todo caso, cada uno debe cumplir con los criterios de base científica de la RHRAP y calificar como “hemisférico” (utilizado por más de 500,000 aves playeras por año, o más de 30% de una población bioeográfica), “internacional” (>100,000 por año o >10%), o “regional” (>20,000 por año, o al menos 5%). La inscripción en la Red también requiere que los propietarios del sitio o sus administradores legalmente responsables estén de acuerdo con esta acción.

Con el tiempo, la designación de la RHRAP ha llegado a ser reconocida internacionalmente como un símbolo de la importancia vital de la conservación de un sitio para las aves playeras. Además de la atención internacional que recae en los sitios, pertenecer a la Red también amplía la capacidad de los sitios, incluso de sus comunidades vecinas y socios de conservación, para alcanzar resultados tangibles de conservación que a menudo contribuyen significativamente a la capacidad del sitio para obtener recursos para su manejo.

¹ Utilizamos el término “invernada” para indicar las áreas en el término no reproductivo de la migración, cualquiera sea la estación local. Por ejemplo, muchas especies que se reproducen en el Ártico “invernan” en la Patagonia de Sudamérica en el verano austral.

En sus 25 años de existencia, la RHRAP ha avanzado la conservación al fomentar múltiples alianzas estratégicas, a veces entre aliados inesperados, y ha facilitado la comunicación entre ellas, con un público más amplio. Se han desarrollado relaciones de confianza con gobiernos nacionales a través de las rutas migratorias de América, convenios y acuerdos internacionales (p. ej., la Convención Ramsar sobre Humedales), iniciativas regionales de conservación de especies, por ejemplo, la Iniciativa para Especies Migratorias del Hemisferio Occidental (WHMSI), y la Iniciativa para la Conservación de Aves de Norteamérica (NABCI), personas interesadas y donantes de fundaciones, por ejemplo, la Fundación Nacional de Pesca y Vida Silvestre (NFWF) y la Fundación David y Lucille Packard, mencionando solo algunos. A medida que la RHRAP crece, la colaboración con las nuevas entidades será fundamental para ampliar la capacidad de la RHRAP como facilitadora de la conservación de los sitios de la Red y las especies que sustenta.

La RHRAP también ha elevado la visibilidad y el conocimiento de las aves playeras y sus hábitat en el público y los tomadores de decisiones políticos, y al hacerlo ha creado la capacidad para su conservación. Ha sido líder y modelo en todo el hemisferio al llevar adelante un enfoque cooperador, no regulador, a la conservación, reconociendo que una eficaz conservación sostenible se vincula intrínsecamente con beneficiar la calidad de vida de las comunidades humanas en los sitios. Finalmente, la RHRAP ha permitido una eficiencia mejorada de la conservación mediante la creación o aplicación de nuevas herramientas de comunicación y cartografía, identificando el estado de los atributos ecológicos críticos de los sitios, las amenazas y respuestas conservacionistas.

Sin embargo, los hallazgos recientes siguen pintando un panorama sombrío para la salud de las aves playeras en las Américas. La situación es grave y debe ayudarnos a todos a darnos cuenta de que nuestro nivel actual de conservación de aves playeras no es adecuado. Los estudios recientes sobre aves playeras realizados por muchos colegas internacionales muestran una comparación definitiva de cómo las poblaciones de varias especies clave han disminuido durante los últimos años.

Esto es lo que sabemos ahora:

- El Playero Rojo, migratorio de grandes distancias, ha disminuido de 50,000 a menos de 10,000 en 11 años.

- Las cantidades de aves playeras migratorias que utilizan la Bahía de Delaware han bajado en 80% desde 1982.
- El Playero Semipalmado ha disminuido en su rango núcleo de invierno en el norte de Sudamérica de 1.8 millones a 350,000 desde 1982.
- Las poblaciones de aves playeras que utilizan la Bahía Kachemak, en Alaska, han caído en 70% desde los años noventa.
- Ninguna especie de ave playera reproductora o migratoria de Norteamérica se encuentra en la categoría de “sin riesgo”.
- El hábitat de humedal natural y agrícola se está degradando o perdiendo para otros usos.
- Datos preliminares muestran que las poblaciones han respondido favorablemente, aunque lentamente, a los esfuerzos conservacionistas desde principios de la década de los noventa.
- Los datos de tendencia de población sobre aves playeras no existen para gran parte de las costas del Golfo y del Pacífico.
- En general se desconocen las poblaciones y tendencias de las aves playeras de reproducción austral y neotropicales.

En algunas especies, las amenazas más críticas son bien conocidas: en la subespecie *rufa* del Playero Rojo, la sobrepesca del cangrejo de herradura (*Limulus polyphemus*) ha reducido su capacidad para reabastecerse durante su migración hacia el norte. En el Ostrero Americano (*Haematopus palliatus*), la pérdida de nidos causada por perturbaciones y depredación parece ser crítica. Pero en la mayoría de las especies no son claras las causas de su disminución—incluso la etapa de la historia de su vida en la que intervienen estas causas. Ciertamente, otras amenazas como la pérdida o modificación de humedales intermareales e interiores, la perturbación en áreas de descanso y alimentación, la toma directa a través de la caza legal e ilegal, y los variados efectos de los cambios de clima son todos motivo de gran preocupación.

Está claro que hay una gran urgencia para la misión de la RHRAP.

El presente Plan Estratégico se construye sobre los éxitos y lecciones anteriores e identifica las acciones de prioridad que los socios de la RHRAP deben emprender en el próximo quinquenio para ayudar a mantener los hábitat críticos requeridos para la conservación de las aves playeras

en las Américas. El poder de la RHRAP es el poder de la cooperación: como un grupo interconectado de lugares y personas, lograr metas que no se podrían alcanzar mediante los esfuerzos independientes de estas personas y organizaciones. Por tanto, las metas y objetivos presentados en este documento fueron seleccionados para sustentar la conservación basada en sitios que alcanzaría de la mejor forma una red de socios que actúan en concordancia.

II. MISION, VISION Y PRINCIPIOS ORIENTADORES DE LA RHRAP

MISIÓN

Conservar las especies de aves playeras y sus hábitat a través de las Américas mediante una red de sitios clave.

Hay dos palabras fundamentales en esta declaración de misión: “red” y “sitios”. La RHRAP busca lograr la conservación de las aves playeras emprendiendo acciones de colaboración, acciones que no podría llevar a cabo un sitio por sí mismo pero donde un conjunto de sitios—una red—puede lograr resultados. De manera similar, la RHRAP hace hincapié en actividades que se basan en los sitios, en lugar de tratar de participar en todos los aspectos de la conservación de las aves playeras.

VISIÓN

Poblaciones saludables de aves playeras deleitan y benefician a las generaciones humanas actuales y futuras. Los sitios que las aves playeras necesitan para vivir están designados y manejados para la conservación eficaz de todas las especies de aves playeras en las Américas.

PRINCIPIOS ORIENTADORES

La designación de sitios y las acciones de conservación de la RHRAP se fundamentan en la aplicación adecuada de la mejor información disponible.

La conservación basada en los sitios es la pieza clave para lograr la misión de la RHRAP dentro del contexto ecológico más amplio de cada sitio.

El conocimiento ecológico tradicional y local, y las prácticas culturales son reconocidos, valorados y respetados.

La colaboración en los ámbitos local, nacional e internacional con otros grupos y programas de conservación realzan la capacidad de la RHRAP para alcanzar su visión.

La comunicación y las asociaciones voluntarias son esenciales para establecer una red eficaz y alcanzar metas comunes de conservación.

III. METAS Y OBJETIVOS

Cinco grandes metas de conservación han sido identificadas como necesarias para la misión de la RHRAP durante los años venideros. Dentro de cada una se hace hincapié en una serie de objetivos más específicos. Las actividades y resultados medibles para cada objetivo aparecen en el Anexo A.

Aunque son específicos para las aves playeras del hemisferio occidental, estas metas y objetivos concuerdan con aquellos para especies migratorias y sus hábitat que tienen la Convención Ramsar, la Convención sobre Especies Migratorias, el Convenio sobre la Diversidad Biológica así como otras iniciativas importantes como la Iniciativa de Especies Migratorias del Hemisferio Occidental, el Programa de Áreas Importantes para las Aves de BirdLife International y el programa del Censo de Aves Acuáticas Neotropicales de Wetlands International. La RHRAP trabaja para desarrollar y reforzar sinergias con estos programas marco a fin de lograr la conservación efectiva de las aves playeras migratorias y sus hábitat.

1. **Meta de CONSERVACION:** Asegurar el manejo sostenible de todos los sitios de la RHRAP.

Objetivo 1.1	Guiar el desarrollo e implementación de las agendas y planes de conservación de sitios en los lugares de prioridad de la RHRAP, proporcionando información y capacitación a los Socios de los Sitios y, o, a las agencias responsables
Objetivo 1.2	Asegurar que los planes de conservación se desarrollen e implementen en los sitios de la RHRAP estratégicamente seleccionados
Objetivo 1.3	Proporcionar información y apoyo para la realización de actividades relacionadas con la RHRAP dentro de los planes nacionales de conservación de aves playeras
Objetivo 1.4	Alentar y ayudar a un conjunto de sitios de prioridad de la RHRAP—basándose en especies en disminución y en riesgo, amenazas y viabilidad de acción—a solicitar y recibir la designación como sitios de la RHRAP

2. **Meta de COMUNICACIONES:** Facilitar la comunicación, el intercambio de información, y el compartir de experiencias entre los socios de la Red.

Objetivo 2.1	Proporcionar un contexto hemisférico para informar y motivar a los gobiernos locales, estatales, provinciales y nacionales
Objetivo 2.2	Compartir el valor de los vínculos formales entre los Socios de los Sitios y entre los sitios de la RHRAP para apalancar recursos y acciones de conservación en torno a las especies, amenazas u otros temas que se comparten
Objetivo 2.3	Ayudar a los sitios de la Red a tener acceso a datos de investigación y monitoreo de aves playeras, e integrarlos a los esfuerzos en curso a nivel de sitio
Objetivo 2.4	Asegurar la presencia totalmente funcional, rica en información y actualizada en Internet a disposición del público

3. **Meta de CAPACITACION:** Fortalecer la capacidad de la RHRAP para abordar los asuntos que afectan la conservación de los sitios de la RHRAP

Objetivo 3.1	Permitir que los sitios de la RHRAP revisen sistemáticamente su estado de conservación, las amenazas que enfrentan, las respuestas necesarias y la efectividad del manejo del sitio
Objetivo 3.2	Mejorar y facilitar la gobernanza de la RHRAP
Objetivo 3.3	Fortalecer la capacidad de los actores clave en los sitios de prioridad de la RHRAP para integrar la conservación de las aves playeras a las prácticas de manejo
Objetivo 3.4	Trabajar con los Socios de la Red para entender mejor los impactos del cambio climático y desarrollar planes para su mitigación
Objetivo 3.5	Fortalecer la capacidad de los Socios de la Red para hacerle frente a las amenazas en los sitios de la RHRAP

4. **Meta de RECURSOS:** Fortalecer la capacidad financiera y técnica de la RHRAP (con enfoque en la Oficina Ejecutiva) para implementar de manera efectiva el Plan Estratégico

Objetivo 4.1	Desarrollar un plan de recursos financieros para el Plan Estratégico
Objetivo 4.2	Compartir información sobre oportunidades de donantes potenciales dentro de la Red
Objetivo 4.3	Identificar y actuar sobre oportunidades de colaboración para la recaudación de fondos y desarrollo de propuestas entre los múltiples sitios de la Red y la Oficina Ejecutiva

:

5. **Meta de ALIANZAS:** Fortalecer las alianzas existentes y buscar nuevos aliados con actores interesados que participen en actividades que promuevan la conservación de los sitios para aves playeras

Objetivo 5.1	Trabajar con las principales iniciativas mundiales y regionales para garantizar una colaboración eficaz sobre los asuntos comunes
-------------------------------	---

IV. RESULTADOS DE LA CONSERVACION

La RHRAP se esfuerza por asegurar que las poblaciones de aves playeras sean restauradas, estabilizadas y, o, aumentadas. En el transcurso del Plan Estratégico, la RHRAP aspira a lograr los siguientes resultados cuantificables:

- La acción de conservación se sustenta en la medida de lo posible en todos los sitios de la RHRAP, con énfasis en aquellos de importancia hemisférica o bajo mayor amenaza.
- Ingresan nuevos sitios a la Red, con énfasis proactivo en aquellos de importancia hemisférica e internacional (Ver Anexo III).
- Los terratenientes y administradores tienen un sentido de “pertenencia” y responsabilidad hacia las aves playeras y sus hábitat.
- Las amenazas de más alta prioridad para las aves playeras a través de la Red son identificadas y mitigadas de forma sistemática.
- Aumenta la cantidad de sitios con esfuerzos de conservación sobre el terreno
- Se adoptan campañas de mercadeo social como corresponde en los sitios de prioridad a lo largo de las rutas migratorias de las especies.
- Se fortalecen los Consejos Nacionales en Argentina, los Estados Unidos y Canadá, y se crean según sea necesario en México, Chile y otros países.
- Se completan las evaluaciones de sitio para el 95% de los Sitios de Importancia Hemisférica, 75% de los Sitios de Importancia Internacional, y 60% de los Sitios de Importancia Regional.
- Los administradores desarrollan y adoptan planes para mitigar el impacto del cambio climático en los sitios más vulnerables.

- Se aseguran recursos para contratar personal adecuado que apoye a la Oficina Ejecutiva en la implementación del Plan Estratégico.
- Se aseguran recursos para permitir acciones de colaboración en los sitios de implementación del Plan Estratégico.

Información más detallada se encuentra en el Anexo I sobre las Metas, Objetivos, Acciones y Productos.

V. LIDERAZGO Y SU IMPLEMENTACION

LIDERAZGO

La gobernanza y el liderazgo de la RHRAP se implementan en varias escalas.

El Consejo Hemisférico actúa como “guardián del programa”. El Consejo Hemisférico es responsable de la dirección estratégica general y el bienestar de la RHRAP y su progreso en el logro de su misión y visión. Como resultado de ello, el Consejo Hemisférico supervisa el desarrollo, implementación y evaluación de los Planes Estratégicos. El Consejo representa ampliamente cada una de las principales regiones geográficas en las que funciona la Red, y puede incluir la representación de los grupos en otras partes con intereses compartidos en la conservación de las aves playeras y su hábitat.

Los Consejos Regional, y, o, Nacional pueden ser establecidos para apoyar a los Socios de los Sitios, sugerir nuevos sitios de la RHRAP, diseñar y dirigir programas de trabajo, y, o, promover la Red cuando se estime necesario o deseable. Esta decisión se basa en la geografía determinada, teniendo en cuenta sus necesidades y oportunidades particulares. Estos Consejos por lo general participan en el Consejo Hemisférico.

IMPLEMENTACION

Hay dos grupos críticos para la implementación de esta estrategia quinquenal, así como los planes futuros.

Los Socios de los Sitios constituyen el componente de la red de nivel local, basado en sitios, donde se produce el trabajo sobre el terreno. Los sitios pueden tener múltiples propietarios públicos, y, o, privados y pueden recibir o no algún tipo de protección legal. Las organizaciones de base comunitaria, como los grupos locales de conservación y los “Amigos” a menudo apoyan y destacan el trabajo de conservación del sitio. Los gobiernos locales y nacionales, a través de su propiedad y manejo de áreas públicamente protegidas juegan un papel clave en muchos países para conservar y promover la conservación de los sitios.

Los Socios de la Red son organizaciones que juegan un papel clave en los aspectos operativos de la Red en su totalidad. Los socios provenientes de todo el hemisferio y para todos los aspectos del programa de trabajo son esenciales para la eficacia de la RHRAP.

Las organizaciones asociadas le proporcionan conexiones, servicios y, o, apoyo a una serie de sitios de manera geográfica (p.ej., en una región de gran tamaño) o temática (p.ej., capacitación, programas de educación). Entre los socios hay agencias gubernamentales nacionales, organizaciones no gubernamentales, órganos de gobierno de Primeras Naciones y, o, Pueblos Indígenas, centros académicos, empresas y consorcios relacionados con la conservación.

COORDINACIÓN

La Oficina Ejecutiva les proporciona personal y servicios de base a los Sitios de la Red, a los Socios de la Red y a los Consejos gobernantes para la implementación del Plan Estratégico y los programas de trabajo. En la mayoría de la historia de la Red, el Centro Manomet para la Ciencia de la Conservación (Manomet) ha proporcionado la **Oficina Ejecutiva de la RHRAP**.

Las funciones y responsabilidades detalladas de los consejos, los socios y la oficina ejecutiva se describen en el Anexo II.

VI. RECURSOS

Implementar el Plan Estratégico de la RHRAP requerirá de considerablemente más recursos de los que disponen actualmente la red, los socios de los sitios y la oficina ejecutiva. En esta sección se delinean los recursos humanos existentes necesarios para mantener las funciones básicas de la Oficina Ejecutiva y se identifican los recursos humanos adicionales necesarios para aumentar su capacidad de forma que pueda ejecutar con eficacia el Plan Estratégico. La Oficina Ejecutiva preparará un presupuesto trianual más específico y cuantitativo para compartirlo con el Consejo.

Lo que no consta en el Plan Estratégico son los recursos requeridos para anticipar por completo las necesidades actuales y futuras de la red y de los socios de los sitios en el transcurso del Plan Estratégico. Ello se tendrá que lograr a través de una evaluación más amplia de las necesidades

de la RHRAP y les corresponderá a los socios determinarlo y comunicarse con la Oficina Ejecutiva.

DOTACIÓN ACTUAL

La Oficina Ejecutiva de la RHRAP funciona actualmente con 3.5 personas a tiempo completo, un Director (con sede en Maine, EE.UU.), un especialista en conservación (con sede en Massachusetts, EE.UU.), un coordinador para el Cono Sur (con sede en Santiago, Chile) y un coordinador de medio tiempo para el noroeste de México (con sede en La Paz, Baja California Sur, México). La administración y las finanzas de la Oficina Ejecutiva las maneja Manomet, con sede en Massachusetts, EE.UU. Se contrata a consultores, incluso socios de los sitios, según se ha definido, para realizar trabajos específicos relacionados con los proyectos.

DOTACIÓN PROPUESTA

A través de los años, la RHRAP ha mantenido un personal núcleo de 2 a 5 personas. La configuración actual del personal puede mantener apoyo mínimo a una red que ha crecido de 65 a 85 sitios en cinco años. Con una mayor participación de los Consejos Nacionales en la Argentina, Canadá, los EE.UU. y México, y con un énfasis más intenso en comunicarse y proporcionarle apoyo de capacitación a la Red existente, la Oficina Ejecutiva deberá crecer. Con un enfoque gradual durante el quinquenio se prevé la incorporación de tres competencias principales: (1) un oficial de Comunicaciones, (2) un oficial de Desarrollo de Alianzas, y (3) un Coordinador Regional para Mesoamérica y el Caribe. Una persona adicional de apoyo para desempeñar el papel de Asistente Ejecutiva bilingüe también se debe considerar para apoyar las funciones administrativas y de coordinación de la Oficina Ejecutiva permitiendo que el personal profesional concentre mejor su atención en otras funciones más estratégicas.

PERSPECTIVAS DE FINANCIACION

Durante la última década, el presupuesto de la RHRAP ha aumentado 10 veces. La clave de su éxito ha sido asegurar bloques de tamaño mediano de fondos de donaciones (\$100-300,000). Sin embargo, la diversidad de las fuentes de financiación se ha mantenido pequeña, dependiendo de la capacidad de Manomet para recurrir a recursos internos y donantes institucionales. Los gobiernos han proporcionado apoyo crítico fundamental durante este tiempo, y varias

fundaciones, como la NFWF han sido partidarios incondicionales del programa. En los años venideros, la RHRAP consolidará su financiación de los gobiernos mientras amplía su base de apoyo, incluyendo a fundaciones, personas naturales, organismos sin fines de lucro, patrocinio corporativo y una creciente Dotación de Fondos [endowment].

El éxito de la RHRAP dependerá de que los Socios de la Red ayuden a identificar y asegurar recursos para apoyar la implementación del Plan Estratégico, así como de la capacidad de los Consejos Nacional y Regional para garantizar recursos para sus actividades (especialmente en los EE.UU., Canadá, Argentina y Colombia).

VII. EVALUACION Y MONITOREO

La RHRAP medirá el impacto de sus esfuerzos por conservar las aves playeras y los sitios de los que ellas dependen. Esto se logrará mediante el desarrollo de planes anuales de trabajo que serán desarrollados por la Oficina Ejecutiva y revisados y monitoreados por el Consejo Hemisférico. Los planes de trabajo incluirán los logros medibles correspondientes a las metas, objetivos y productos descritos en la matriz del Plan Estratégico (Anexo I).

Si bien el Plan Estratégico proporciona una guía para avanzar el mandato de la RHRAP, las situaciones cambian y el programa debe poder responder. Para lograrlo, la implementación de las evaluaciones anuales formará la base para el manejo adaptativo del Plan Estratégico.

Manomet auditará este programa en nombre del Programa de la RHRAP.

VIII. AGRADECIMIENTOS

El crecimiento y éxito de la Red desde la creación del último Plan Estratégico (2004) se deben en una medida considerable al apoyo financiero de varios grupos; estamos complacidos de darles las gracias aquí.

Financiación Operacional para la Oficina Ejecutiva (en orden alfabético):

Servicio Canadiense de Vida Silvestre (Canadian Wildlife Service)

Dotación de fondos de Manomet

Donantes individuales de Manomet

Servicio Forestal de los EE.UU.—Programa Internacional

Financiación para proyectos específicos en los sitios (en orden alfabético):

Fundación David y Lucille Packard

Fundación Nacional de Pesca y Vida Silvestre, EE.UU.

Ley para la Conservación de Aves Migratorias Neotropicales, Estados Unidos

Resolución #3 sobre Derrames de Petróleo de T/V Anitra

ANEXO I: METAS, OBJETIVOS, ACCIONES Y PRODUCTOS

METAS	OBJETIVOS	ACCIONES	PRODUCTOS
CONSERVACION Meta 1: Asegurar el manejo sostenible de los sitios de prioridad de la RHRAP	1.1. Guiar el desarrollo e implementación de las agendas y planes de conservación de sitios en los lugares de prioridad de la RHRAP, proporcionando información y capacitación a los Socios de los Sitios y, o, a las agencias responsables	a. Completar e implementar la herramienta Evaluación de Sitio en todos los sitios futuros o recién designados de la RHRAP. Trabajar colaborando con los socios de los sitios/ entidades responsables para identificar acciones, construir capacidad y vencer amenazas. b. Realistar al menos tres sitios inactivos de la RHRAP con enfoque en los de Importancia Internacional o Hemisférica.	Los administradores de los Sitios y los socios de la red mantienen y elevan la importancia del “enfoque RHRAP” como la base para la acción de conservar los sitios de la RHRAP. La herramienta Evaluación de Sitio se utiliza en el 95% de los sitios Hemisféricos; en 75% de todos los Sitios Internacionales; y en 60% de los Sitios Regionales (ver también el Objetivo 3.1)
	1.2. Asegurar que los planes de conservación se desarrollen e implementen en los sitios de la RHRAP estratégicamente seleccionados	a. Colaborar con los administradores de tierras, actores y ONG socias pertinentes para desarrollar planes de área de conservación que cumplan sus necesidades e incluyan aves playeras como objeto de conservación. b. Monitorear y apoyar la implementación de planes de conservación de sitios de la RHRAP	La acción de conservación es apoyada y monitoreada por la Oficina Ejecutiva en los sitios hemisféricos de la RHRAP más amenazados

METAS	OBJETIVOS	ACCIONES	PRODUCTOS
CONSERVACION Meta 1: Asegurar el manejo sostenible de los sitios de prioridad de la RHRAP	1.3. Proporcionar información y apoyo para la realización de actividades relacionadas con la RHRAP dentro de los planes nacionales de conservación de aves playeras	a. Donde sea viable, monitorear y apoyar actividades que adelanten el mandato de la RHRAP dentro de los planes nacionales para aves playeras en Argentina, Canadá, Colombia, México y los EE.UU.	Planes nacionales para aves playeras que adelantan la conservación de sitios nuevos y existentes de la RHRAP
	1.4. Alentar y ayudar a un conjunto de sitios de prioridad de la RHRAP—basándose en especies en disminución y en riesgo, amenazas y viabilidad de acción—a solicitar y recibir la designación como sitios de la RHRAP	a. Buscar de forma proactiva la nominación de 2-4 sitios de importancia Hemisférica e/o Internacional, con base en especies que disminuyen y están en riesgo, amenazas, propietarios cooperadores y viabilidad de acción. b. Promover ceremonias de dedicación en estos sitios de prioridad de la RHRAP para realzar su perfil y el de la RHRAP (si el tiempo, fondos e interés lo permiten, participar en dedicaciones de otros sitios de la RHRAP que puedan haber sido introducidos en la red)	Todos los sitios Hemisféricos críticos de la RHRAP son incluidos en la red durante el período de 5 años del Plan Se alcanza un mayor perfil de los sitios de la RHRAP y de la RHRAP en sí por medio de eventos de dedicación de sitios celebrados en sitios de prioridad, y, donde sea viable, se organizan ceremonias de dedicación en sitios de importancia regional e internacional

<p>COMUNICACIONES Meta 2. Facilitar una mayor comunicación, intercambio de información, y el compartir de experiencias entre la Red</p>	<p>2.1. Proporcionar un contexto hemisférico para informar y motivar a los gobiernos locales, estatales, provinciales y nacionales</p>	<p>a. A través de una serie de herramientas de divulgación, como festivales, señales, “tuits” sociales, páginas en Facebook, folletos, presentaciones individuales en la radio, TV y participación en salones de clases, asegurar que una vez al mes ocurra algo “público” sobre el valor de un sitio para la conservación de las aves playeras y la comunidad local</p>	<p>Los beneficios del enfoque hemisférico de la Red son valorados por los actores locales, estatales, provinciales y nacionales y dan como resultado un mayor conocimiento y protección para los sitios de la RHRAP</p>
--	--	--	---

METAS	OBJETIVOS	ACCIONES	PRODUCTOS
COMUNICACIONES Meta 2. Facilitar una mayor comunicación, intercambio de información, y el compartir de experiencias entre la Red	2.2. Compartir el valor de los vínculos formales entre los Socios de los Sitios y entre los sitios de la RHRAP para apalancar recursos y acciones de conservación en torno a las especies, amenazas u otros temas	a. Asegurar que los nuevos Socios de los Sitios reconozcan la importancia de comunicarse y relacionarse dentro de la red de la RHRAP y facilitar su comunicación con el Consejo de la RHRAP b. Investigar la posibilidad de establecer al menos una asociación formal con otros actores clave (aparte de la RHRAP) – p.ej. Landscape Conservation Cooperatives (en EE.UU.), Joint Ventures (en Norteamérica), IBA (Américas), CRIMBI (Pacific Flyway), Linking Communities, etc	Los vínculos formales entre los sitios de la RHRAP aumentan y dan como resultado una mayor conservación de los sitios de la RHRAP (p.ej., se establecen más iniciativas del tipo de Comunidades Enlazadas)
	2.3. Ayudar a los sitios de la Red a tener acceso a datos de investigación y monitoreo de aves playeras, e integrarlos a los esfuerzos en curso a nivel de sitio	a. Desarrollar mecanismos para divulgar información de investigación y monitoreo de la RHRAP (con grupos como el Western Hemisphere Shorebird Group, entre otros)	Se mantienen y fortalecen vínculos formales con programas de conservación, investigación y monitoreo Se divulga información de proyectos de investigación y monitoreo a la Red de la RHRAP
	2.4. Asegurar la presencia totalmente funcional, rica en información y actualizada en Internet a disposición del público	a. Integrar herramientas de mercadeo social (p. ej., Facebook, Twitter, etc.) en el sitio existente de Internet. b. Mantener la información de los sitios de la RHRAP actualizada y correcta	El sitio de la RHRAP en Internet sigue siendo totalmente funcional en inglés y español. Facebook, You Tube, Twitter y otras herramientas de mercadeo social se incorporan al sitio web existente La información de sitios individuales de la RHRAP está al día y se actualiza conforme llega nueva información

METAS	OBJETIVOS	ACCIONES	PRODUCTOS
CAPACITACION Meta 3. Fortalecer la capacidad de la RHRAP para abordar los asuntos que afectan la conservación de los sitios de la RHRAP.	3.1. Permitir que los sitios de la RHRAP revisen sistemáticamente su estado de conservación, las amenazas que enfrentan, las respuestas necesarias y la efectividad del manejo del sitio	a. Continuar apoyando la aplicación de la herramienta Evaluación de Sitio b. La información de la herramienta Evaluación de Sitio se hace disponible en la página web si el propietario acepta c. Usar la información reunida por la herramienta Evaluación de Sitio para informar a la administración del sitio	La herramienta Evaluación de Sitio se utiliza en 95% de los sitios Hemisféricos; 75% en todos los sitios Internacionales, y en 60% de los sitios Regionales. (ver también el Objetivo 1.1)
	3.2. Mejorar y facilitar la gobernanza de la RHRAP	a. Crear y mantener en el sitio web de la RHRAP una sección de “Lecciones Aprendidas para el Desarrollo del Consejo Regional” b. Organizar reuniones regulares del Consejo Hemisférico c. Apoyar el trabajo del Consejo Hemisférico Ejecutivo d. Orientar el establecimiento y operación de los Consejos Nacionales y asegurar que sus esfuerzos estén representados en el Consejo Hemisférico	El Consejo Hemisférico se reúne con regularidad y avanza la dirección estratégica general de la RHRAP El mandato de la RHRAP se implementa a través de los Consejos Nacionales en Canadá, EE.UU., México, Argentina y Chile
	3.3. Fortalecer la capacidad de los actores clave en los sitios de prioridad de la RHRAP para integrar la conservación de las aves playeras a las prácticas de manejo	a. Darle a los Socios de la Red herramientas/ capacitación para comprometer actores locales en los Sitios de la Red a integrar consideraciones de aves playeras en los planes/ actividades de	Los esfuerzos de conservación de aves playeras son alentados y vistos favorablemente por los actores clave en los sitios de la RHRAP

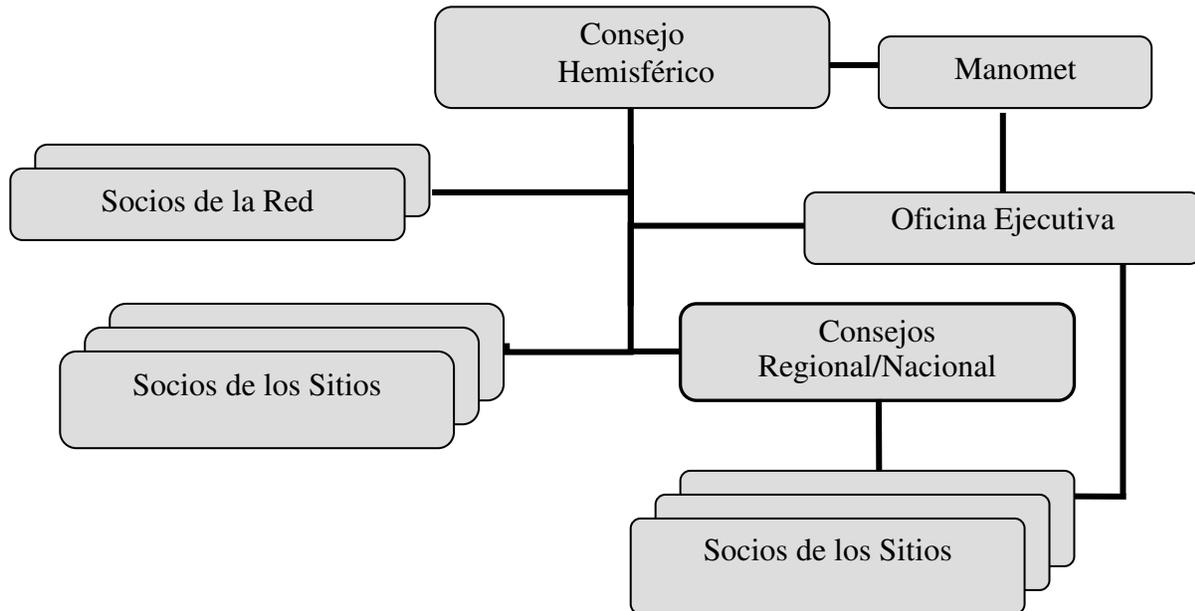
		manejo de sitios	
--	--	------------------	--

METAS	OBJETIVOS	ACCIONES	PRODUCTOS
<p>CAPACITACION Meta 3. Fortalecer la capacidad de la RHRAP para abordar los asuntos que afectan la conservación de los sitios de la RHRAP.</p>	<p>3.4. Trabajar con los Socios de la Red para entender mejor los impactos del cambio climático y desarrollar planes para su mitigación</p>	<p>a. Facilitar a los Socios de Red y de Sitios información sobre la Evaluación de Vulnerabilidad al Cambio Climático (CCVA)</p> <p>b. Proveer capacitación en la aplicación de la CCVA</p> <p>c. Hacer accesible a Socios de la Red y otras personas que se beneficiarían de ella, información de la CCVA</p> <p>d. Adaptar la herramienta existente de CCVA para Hábitat de Aves Playeras (CC-VASH) a fin de usarla en sitios RHRAP</p>	<p>La Evaluación de Vulnerabilidad al Cambio Climático (CCVA) para Hábitat de Aves Playeras informa sobre el trabajo de conservación en los sitios de prioridad de la RHRAP</p>
	<p>3.5. Fortalecer la capacidad de los Socios de la Red para hacerle frente a las amenazas en los sitios de la RHRAP</p>	<p>a. Determinar necesidades de prioridad para desarrollar aptitudes en una región por año para abordar amenazas específicas</p> <p>b. Coordinar talleres sobre las necesidades de prioridad</p> <p>c. Crear y contratar un puesto de Oficial de Desarrollo de la Red de la RHRAP que brinde asistencia técnica en reclutar nuevos sitios, desarrollo de sitios, formación de alianzas y gobernanza</p>	<p>Los socios de la Red adoptan campañas de mercadeo social (p. ej., Campañas de Orgullo de RARE) para abordar amenazas comunes a los sitios a través del hemisferio</p> <p>Destrezas en resolución de conflictos son transferidas a los socios de la Red</p>

METAS	OBJETIVOS	ACCIONES	PRODUCTOS
RECURSOS Meta 4. Fortalecer la capacidad financiera y técnica de la RHRAP (con enfoque en la Oficina Ejecutiva) para implementar de manera efectiva el plan estratégico	4.1. Desarrollar un plan de recursos financieros para el plan estratégico	a. Coordinar un grupo de trabajo que desarrolle el plan de recursos b. Desarrollar e implementar el plan de recursos c. Monitorear el progreso <i>Nota: el plan de recursos necesitará apoyo del Consejo y de otros</i>	Se finaliza un plan de recursos el cual orienta y realiza con éxito los esfuerzos de captación de fondos de la Oficina Ejecutiva y de la RHRAP en general
	4.2. Compartir información sobre oportunidades de donantes potenciales dentro de la Red	a. Donde sea viable/pertinente, facilitar el intercambio de información sobre donantes relevantes para actividades delineadas en el plan estratégico	Información actual sobre donantes está disponible para los Socios de la Red y de los Sitios y hace aumentar el conocimiento de los recursos y su acceso
	4.3. Identificar y actuar sobre oportunidades de colaboración para la recaudación de fondos y desarrollo de propuestas entre los múltiples sitios de la Red y la Oficina Ejecutiva	a. Fortalecer la comunicación e intercambio de información de tres vías entre la Oficina Ejecutiva, los sitios de la Red y la comunidad de donantes acerca de oportunidades de financiación y estrategias compartidas. b. Desarrollar proactivamente propuestas con sitios que compartan especies, amenazas y / o respuestas de conservación.	Los proveedores de fondos reconocen el valor de trabajar en múltiples sitios en coordinación con la Oficina Ejecutiva. Nuevos recursos financieros son levantados para implementar la acción dirigida de conservación a través de múltiples sitios

METAS	OBJETIVOS	ACCIONES	PRODUCTOS
<p>ALIANZAS Meta 5: Fortalecer las alianzas existentes y buscar nuevos aliados con actores interesados que participen en actividades que promuevan la conservación de los sitios para aves playeras</p>	<p>5.1. Trabajar con las principales iniciativas mundiales y regionales para garantizar una colaboración eficaz sobre los asuntos comunes</p>	<p>a. Invitar representantes a participar como miembros u observadores en el Consejo de la RHRAP</p> <p>b. Participar en reuniones estratégicas de iniciativas mundiales y regionales importantes</p> <p>c. Mantener comunicaciones con iniciativas mundiales y regionales importantes</p> <p>d. Trabajar con los Consejos Nacionales de la RHRAP apropiados, ampliar las comunicaciones y colaboración con gobiernos nacionales, estatales y municipales, incluso sistemas de áreas protegidas, la Alianza de Pastizales del Cono Sur, y cooperativas de granjeros para una mayor acción y financiamiento de conservación de aves playeras</p>	<p>Se adelantan esfuerzos de colaboración para conservar los sitios de la RHRAP con Convenciones clave como Ramsar, CCC, CBD y CMS (y otros según sea pertinente)</p> <p>Asociaciones estratégicas para adelantar la conservación de las aves playeras y su hábitat logradas con organizaciones e iniciativas regionales e internacionales (p. ej., BirdLife, IUCN, NAFTA CEC, TNC, WHMSI, WI, etc)</p>

ANEXO II: ORGANIGRAMA



Notas:

1. Los consejos Regional y Nacional actúan cuando los Socios de los Sitios y, o, los Socios de la Red dentro de una nación o grupo de naciones deciden crearlos.
2. La Oficina Ejecutiva es un programa de Manomet, quien la supervisa, con la información del Consejo Hemisférico. Funciona para apoyar todos los elementos de la Red.

ANEXO III: SITIOS EXISTENTES Y POTENCIALES DE LA RHRAP POR PAÍS DICIEMBRE DE 2011

(NOTA: NO HAY DATOS DISPONIBLES SOBRE MEXICO)

País	Hemisférico		Internacional		Regional	
	Existe	Poten.	Existe	Poten.	Existe	Poten.
Anguilla (Inglaterra)						1
Antillas Holandesas						1
Argentina	2	1	2	1		19
Bahamas						8
Barbados						2
Belice						1
Brasil	1	1	1			2
Canadá	3	3	1	12	2	68
Chile	2				1	31
Colombia					1	1
Costa Rica						8
Cuba						7
Ecuador					1	2
Estados Unidos	9	2	11	12	23	93
Islas Malvinas / Falkland Is						1
Islas Turks y Caicos (Inglaterra)						2
Guyana Francesa		1				2
Honduras						2
Jamaica						1
Mexico*	2	?	6	?	8	?
Nicaragua						1
Panamá	1					4
Paraguay				2	1	1
Perú					2	1
Puerto Rico (EE.UU.)					1	1
St Kitts y Nevis						1
St Vincent y las Granadinas						1
Surinam	3					1
Trinidad y Tobago						1
Uruguay					1	5
Totales	23	6	21	15	40	176